



DEL AÑO **IMEF**

PRESENTADO POR



HSBC

FINALISTAS Y JURADO



Media Partner:





DEL AÑO **IMEF**

PRESENTADO POR



HSBC

www.cfo.imef.org.mx

COMPROMETIDOS CON LA EXCELENCIA

En esta tercera edición del reconocimiento al CFO del Año IMEF el balance que hace el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas es muy positivo. En estos tres años hemos recibido más de cien candidaturas al reconocimiento, hemos conocido el perfil y la trayectoria de treinta y dos finalistas y hemos distinguido el desempeño y liderazgo de cinco CFOs reconociéndolos como CFO del Año IMEF.

En estos tres años la respuesta de la comunidad financiera ha sido formidable. Ha tenido resonancia nuestra insistencia en iluminar la posición de los Chief Financial Officers o Directores Financieros, de reconocer su relevancia en el éxito de las empresas y, por tanto, en el desarrollo del país. Por ello en el IMEF seguimos más que comprometidos con mantener una sólida metodología para seleccionar candidatos y ganadores, cuidando la calidad y solvencia de nuestro proceso de evaluación.

Agradecemos a todos aquellos que han hecho posible este éxito: a quienes registraron sus candidaturas, a nuestros finalistas, ganadores y jurados. A quienes participan en la organización de este proyecto y, por supuesto, a nuestros patrocinadores, porque a través de su confianza el reconocimiento al CFO del Año IMEF es posible.

Agradecemos especialmente a la comunidad financiera, no sólo por sumarse a este esfuerzo por visibilizar la relevancia de los CFOs, sino porque a través de su participación, en el IMEF hemos podido constatar que hay muchos ejecutivos financieros que están ejerciendo un gran liderazgo en las organizaciones, que son modelo de inspiración para otros y que están comprometidos con la excelencia financiera. ¡Enhorabuena!

**Ing. José Manuel
Contreras Lomeli**

Presidente de Comité CFO del Año IMEF

**C.P. Fernando
López Macari**

Presidente Nacional del IMEF



FINALISTAS

Luis Ignacio de la Luz Dávalos 6

CFO Grupo Financiero BBVA Bancomer

Rodrigo de la Maza 7

CFO Grupo Proeza

Claudio Luis del Valle Cabello 8

CFO Vitro

Olga González Aponte 9

CFO Walmart de México y Centroamérica

Luis Hurtado Franco 10

CFO Grupo Jumex

Nelly Molina Peralta 11

CFO IEnova

Francisco Tobías Marín 12

CFO Citibanamex México y LATAM



CFO
DEL AÑO IMEF
PRESENTADO POR



CATEGORÍA DE

EMPRESAS
CON FACTURACIÓN
ENTRE
1,500 Y 15,000 MDP
EN 2018

FINALISTAS

Miguel Aliaga Gargollo **13**

CFO Fibra Inn

Alejandro Tomás Hollander Henrichsen **14**

CFO Grupo Calidra

Félix León Rojas **15**

CFO Ledvance

Saúl Villarreal García **16**

CFO Grupo Aeroportuario del Pacífico

Gerardo Ignacio Zambrano Martínez **17**

CFO FINSA



**LUIS IGNACIO
DE LA LUZ DÁVALOS**

CFO Grupo Financiero BBVA Bancomer

Grado académico: Es Licenciado en Contabilidad por el ITAM. Tiene un MBA por la Universidad de Deusto y otro por la Universidad Adolfo Ibáñez, entre otros estudios.

Trayectoria: Tiene más de 25 años de experiencia en el sistema financiero mexicano y peruano. Se ha enfocado especialmente en financiamiento mayorista, gestión de liquidez y capital, relaciones con inversionistas, informes regulatorios y planificación estratégica. Es Presidente de la Comisión de Finanzas e integrante del Comité de Dirección de la Asociación de Bancos de México (ABM), entre otras actividades profesionales.

Logros: Destaca en 2018 la ejecución exitosa del plan de fondeo de

largo plazo del banco mediante la emisión de instrumentos de deuda en mercados locales e internacionales: en enero de 2018 se emitió una nota subordinada (Tier 2) a 15 años bajo formato 144A por USD 1,000 millones y en el mes de septiembre se emitieron dos bonos senior por MXN 3,500 millones cada uno (BANCOMER 18V y BANCOMER 18) a 5 y 3 años. En todos los bonos destaca significativamente la demanda obtenida, así como el spread, el cual ha sido de los menores a los que se ha fondeado la entidad.



RODRIGO DE LA MAZA

CFO Grupo Proeza

Grado académico: Es Ingeniero Industrial y de Sistemas por el ITESM. Tiene un MBA con especialidad en finanzas por la Egade Business School, entre otros estudios.

Trayectoria: Tiene más de 21 años liderando equipos funcionales en Estrategia, Desarrollo de Negocios / M & A, Planificación y Análisis Financiero y Soporte de decisiones. Formó parte del Consejo de CFOs de PepsiCo América Latina durante once años, y del Consejo de Finanzas de PepsiCo América durante cinco, entre otras actividades. Como CFO de Grupo Proeza su posición fue rediseñada para liderar el diseño y desarrollo estratégico del portafolio de negocios del grupo, incluyendo la fusiones y adquisiciones; la gestión y optimización del portafolio de negocios e inversiones del grupo, incluyendo la gestión integral de riesgos, y el sistema de control y modelo de valor Proeza, incluyen-

do la transformación del modelo de gestión por procesos de valor agregado.

Logros: En 2018 destacan el récord histórico en dólares en ingresos, superando la meta original en 7%, así como utilidades operativas por arriba de expectativas en 5%; la aceleración de la transformación del grupo al concretar el diseño y la comunicación de una nueva visión 2025 unificada, junto con una estrategia de crecimiento bajo un framework (Exploit, Expand, Explore), y la implementación de una nueva estructura organizacional que significativamente elevó las capacidades del equipo y aceleró el desarrollo del talento del mismo.



Grado académico: Contador Público y Auditor egresado de la Universidad Regiomontana en Monterrey.

Trayectoria: En 1985 llegó a Vitro y escaló constantemente posiciones en el área financiera. Fue nombrado Director General de Finanzas en 2002 y Director General de Administración en 2003. De 2009 a 2014 fue Director General de Reestructura. Actualmente se desempeña como Director General de Administración y Finanzas desarrollando la función de CFO a nivel global. Ha sido presidente del Comité de Emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores. Actual-

mente es vicepresidente de la comisión fiscal de dicho Comité. Fue finalista al CFO del Año IMEF en 2017.

Logros: Destaca el refinanciamiento de la deuda total del grupo a través de un crédito sindicado, mejorando significativamente las condiciones económicas y de plazo obteniendo ahorros anuales en intereses. Dicho crédito fue premiado como el mejor crédito sindicado del año 2018 por “Bonds & Loans Awards 2019”.



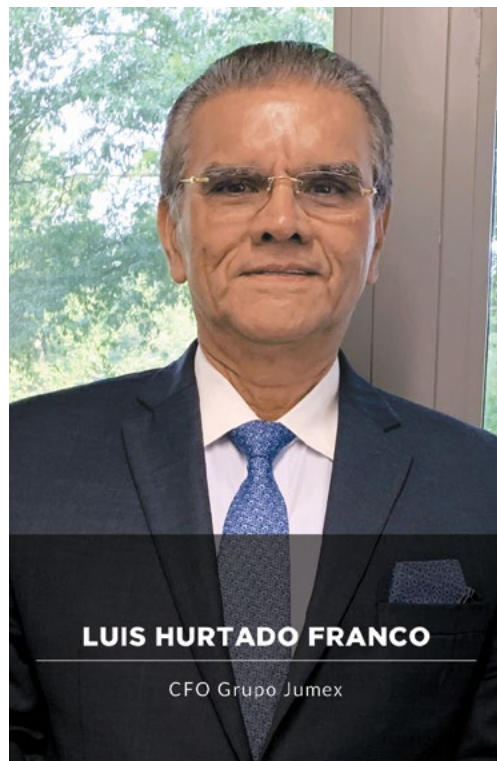
**OLGA
GONZÁLEZ APONTE**

CFO Walmart de México y Centroamérica

Grado académico: Es Licenciada en Administración de Empresas y Contabilidad por la Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico y tiene una Maestría en Administración de Empresas por la Universidad Internacional de Florida, en Miami, entre otros estudios.

Trayectoria: Es la vicepresidenta Senior de Finanzas y CFO de Walmart de México y Centroamérica. Entre sus responsabilidades está la definición e implementación de la estrategia financiera del negocio en términos de crecimiento, rentabilidad y manejo del capital de forma eficiente, y abarcan las finanzas de la empresa en México, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Guatemala. Ha estado en la lista de las 100 Mujeres más Poderosas en México de la *Revista Expansión* (2017 y 2018), y ha sido reconocida como uno de los Mejores 25 CFOs de México por la *Revista Mundo Ejecutivo*.

Logros: Destaca su impulso a la disciplina financiera en todo el negocio, logrando sólidos resultados financieros en ventas y generando un crecimiento de dos dígitos en EBITDA e Ingresos Netos, el desarrollo de un plan de 5 años que está en camino de duplicar el valor de la compañía con un crecimiento acelerado y una mejor eficiencia de los activos, y la implementación de una estrategia para las relaciones con los inversores que permita una comunicación más efectiva con la comunidad financiera.



Grado académico: Es Contador Público por la Universidad La Salle y tiene una maestría en Administración por la Universidad Iberoamericana.

Trayectoria: Es Director de Finanzas de Grupo Jumex desde febrero de 1990. Prácticamente desarrolló la posición de CFO en la empresa: estructuró la información financiera, desarrolló políticas y controles internos, profesionalizó la tesorería, entre otras acciones. Actualmente su posición es global y participa en todos los Consejos de Administración de Jumex como responsable de la información y del seguimiento a la estrategia junto con la Dirección General. Durante los últimos nueve años ha sido integrante del Órgano de Gobierno (primero como

consejero independiente y actualmente como Comisario) de SABORMEX, entre otras actividades.

Logros: Destaca en 2018 la forma de informar al Gobierno Corporativo, revisando y modificando estatutos para delinear bien las responsabilidades de la alta dirección, logrando buenos resultados al inicio de 2019 al incrementar la utilidad bruta en un 2%. También se mejoró el nivel de servicio a clientes del 85% al 90% y se logró frenar el constante crecimiento del gasto logístico.



Grado académico: Licenciada en Contabilidad (graduada con honores) por la Universidad de Sonora, en Hermosillo. Tiene un Máster en Finanzas por la EGADE Business School, una Certificación en Finanzas por el IMEF y el CCPM, y ha tomado cursos de especialización en la Harvard Business School Executive y en la Kellogg School of Management de la Northwestern University, entre otras actividades de formación profesional.

Trayectoria: Actualmente es la CFO de IEnova, la primera compañía energética mexicana que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores en 2013. Tiene 22 años de experiencia en infraestructura energética en México, después de haber trabajado para las principales multinacionales de petróleo y gas de Estados Unidos: Sempra Energy, Kinder Morgan y El Paso Corporation. Fue

la primera mujer en ser Presidente Nacional del IMEF (2015).

Logros: Destaca una inversión de capital de US\$631 millones de dólares para lograr un crecimiento basado en la expansión y diversificación del portafolio de activos y actividades. Con ello, el total de activos de IEnova al cierre de 2018 es de US\$8,769 millones.



Grado académico: Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Buenos Aires, Argentina. Estudió una maestría en Administración de Negocios en la Tuck School of Business at Dartmouth, en Hanover, NH, Estados Unidos.

Trayectoria: Ha sido Jefe de Estrategia para Citi Holdings EMEA (Londres) y CFO de Citi Holdings (New York) en Citigroup, Inc. En 2016 se convirtió en el CFO de Citibanamex para México y América Latina. Fue reconocido como uno de los 25 CFOs más destacados de México en 2017 por *Mundo Ejecutivo* y como finalista al CFO del Año IMEF en 2018.

Logros: Al cierre de 2018 el grupo mantuvo una de las principales posiciones a través de sus principales subsidiarias en prácticamente

todas las áreas de intermediación financiera en México. La cartera de crédito de Citibanamex alcanzó \$656,665 millones de pesos al 31 de diciembre de 2018. La cartera comercial se ubicó en \$373,792 millones de pesos. Por su parte, la cartera de créditos a familias alcanzó \$106,647 millones de pesos, los créditos personales, de nómina y de auto superaron los \$95,061 millones y el crédito hipotecario superó los \$81,165 millones de pesos. También destacan sus logros en desarrollo de equipos y talento.



Grado académico: Es Ingeniero Industrial por la Universidad Nuevo Mundo en México y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) por el Instituto de Empresa en Madrid, entre otros estudios.

Trayectoria: Desde 2015 se desempeña como Director de Administración y Finanzas de Fibra Inn, donde es responsable del financiamiento corporativo (tanto emisiones de deuda pública como créditos directos), contabilidad, fiscal, recursos humanos, sistemas, jurídico, relación con inversionistas, administración de activos, calidad, mejora continua, seguros, activo fijo, así como de la venta de activos hoteleros no estratégicos, entre otras actividades. Obtuvo el primer lugar en el ranking de los mejores ejecutivos de Relación con Inversionistas 2010 por la revista *Latin Finance*. Ha

dado conferencias en diversas universidades de México.

Logros: Destaca en 2018 una exitosa suscripción de CBFIS para lograr una inyección de capital de 1,046 millones de pesos. El reto fue complejo porque ante la incertidumbre que se avecinaba, era altamente probable no colocar capital necesario para continuar los proyectos más emblemáticos de la compañía, y porque durante esas fechas se tuvieron elecciones presidenciales. Pero se hizo un buen trabajo de presentación a todos los inversionistas y se logró la estrategia.



Grado académico: Es licenciado en Economía por el ITESM Campus Monterrey. Tiene un MBA en Finanzas por la University of Texas at Austin, entre otros estudios.

Trayectoria: Durante los últimos ocho años ha sido CFO en Grupo Calidra, empresa mexicana líder en la industria de la cal en México y Latinoamérica. Es responsable de las áreas de Finanzas, IT y Administración de todas las empresas del Grupo en México, Honduras, Colombia, Perú, Argentina y Chile. Trabajó en Cemex durante 10 años como Gerente Senior en el Departamento de Planificación Estratégica. También trabajó para SHCP y otras instituciones financieras. Es miembro de la CFA Society Mexico, de la que también ha sido presidente y consejero.

Logros: Destaca en 2018 la adquisición, junto con los socios canadienses del Grupo, de los activos caleros de Sibelco en Asia y Sudamérica. Dentro de la industria de la cal, esta ha sido una de las principales operaciones de los últimos años. Fue una licitación conjunta en donde los socios canadienses adquirieron los activos en Asia y Grupo Calidra los de Sudamérica. Destaca desde el punto de vista financiero, que esta licitación se realizó en un modelo de adquisición denominado "locked box", donde, con información limitada, se tienen que establecer los valores de las empresas adquiridas.



**FÉLIX
LEÓN ROJAS**

CFO Ledvance

Grado académico: Es Licenciado en Contaduría Pública por la Escuela Bancaria y Comercial, donde cursó también una maestría en Alta Dirección. Actualmente cursa el Doctorado en Dirección y Finanzas en la Universidad Popular Autónoma de Puebla.

Trayectoria: Es el CFO de Ledvance, una de las primeras diez empresas en tecnología LED del mundo, para América, México y Centroamérica, además de ser responsable de la región latinoamericana. Tiene a su cargo todas las áreas de soporte financieras y de logística de la empresa en México y a nivel regional. Cuenta con 29 años de experiencia en empresas internacionales en el sector químico, de producción y comercialización, desarrollada en posiciones de dirección y gerenciales a nivel nacional y regional para la zona latinoamericana. Es miembro del consejo MEM (Las Mejores Empresas Mexicanas) y ha sido

conferencista en varios congresos financieros, entre otras actividades profesionales.

Logros: Destaca en 2018 la implementación de un proyecto de recuperación integral del resultado de la empresa que comprendió acciones de mejora en los resultados y la estructura financiera, así como la reorganización de la estructura de operaciones de la organización. También la alineación de la planeación y objetivos estratégicos de toda la empresa mediante la implementación del concepto "Balance Scorecard".



Grado académico: Es Licenciado en Contaduría Pública por la Universidad de Guadalajara, donde también cursó una Maestría en Administración de Negocios. En la Universidad Panamericana cursó una Especialidad en Contabilidad Internacional y una Maestría en Finanzas Bursátiles.

Trayectoria: Desde 2015 es Director de Administración y Finanzas de Grupo Aeroportuario del Pacífico, donde es el responsable de todos los aspectos administrativos, financieros, fiscales, relación con inversionistas, compras, desarrollo de la estrategia financiera y administrativa, métricas vinculadas a dicha estrategia y el desarrollo y monitoreo continuo de sistemas de control diseñados para preservar los activos de la empresa y reportar resultados financieros precisos al Director General, al Consejo de Administración, al Comité de Auditoría y las Bolsas de Valores. Además de ser responsable de buscar y analizar posibles inversiones en el sector aeroportuario. En 2016 fue reconoci-

do como uno de los Mejores CFOs en México por la *revista Forbes*.

Logros: Destaca en 2018 la negociación y adquisición de la segunda adquisición internacional en Kingston, Jamaica, obteniendo así el 100% de tráfico de pasajeros de Jamaica. También la reducción de la tasa de interés activa, la colocación de 3 mil millones de deuda en el mercado, la centralización de las compras del grupo para lograr mayor eficiencia y reducción de costos y obras, y la estructuración de factoraje financiero a proveedores para facilitar su crecimiento y desarrollo, así como la obtención del rating de deuda AAA-mx por Moody's y mxAAA por S&P.



**GERARDO IGNACIO
ZAMBRANO MARTÍNEZ**

CFO FINSA

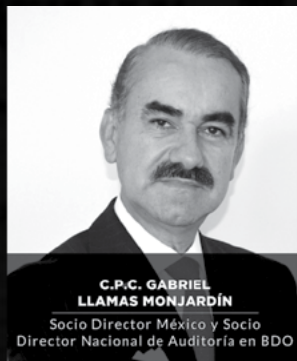
Grado académico: Es Ingeniero Industrial y de Sistemas por el ITESM, donde también cursó una maestría en Administración con enfoque en Finanzas. Tiene una maestría en Negocios por el IPADE, entre otros estudios.

Trayectoria: Tiene 37 años de experiencia en las áreas financiera, administrativa y operativa en diversas industrias, destacando en financiamiento e inversión, proporcionando nuevas alternativas de capital y deuda, privadas y públicas, en los mercados internacionales y nacionales. Desde 2001 es Vicepresidente y Director de Administración y Finanzas de FINSA, empresa desarrolladora de parques industriales líder en México. Ha sido Vicepresidente del Comité de Finanzas y conferencista invitado de la Asociación Mexicana de Par-

ques Industriales Privados, entre otras actividades.

Logros: Destacan en 2018 el refinanciamiento de un saldo de US\$391M de dólares acumulados en 3 créditos, estructurándolos en dos créditos sindicados con la participación de 6 instituciones financieras, y un proyecto para convertir los parques a energía verde: el objetivo es cambiar de energía convencional a energía solar buscando reducir costos y convertirse en una empresa verde, reduciendo el impacto de la huella de carbono.

JURADO CFO DEL AÑO IMEF 2019



UN RECONOCIMIENTO
A LA **EXCELENCIA**



ejecutivos de finanzas